

ที่ สธ ๐๒๐๙.๐๒/๐๓๒๗



สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข  
ถนนติวานนท์ จังหวัดนนทบุรี ๑๑๐๐๐

๑๐ มิถุนายน ๒๕๕๖

เรื่อง นโยบายการเงินการคลังสำหรับการปฏิบัติงานปีงบประมาณ ๒๕๕๖ (มิถุนายน – กันยายน ๒๕๕๖)

เรียน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดทุกจังหวัด

ตามที่มีหน่วยบริการสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขหลายแห่ง ประสบปัญหาการเงินในไตรมาสที่ ๒/๒๕๕๖ เพิ่มขึ้นกว่าไตรมาสที่ผ่านมา กระทรวงสาธารณสุขจำเป็นต้องกำหนดนโยบายการเงินการคลังเพื่อรองรับการปฏิบัติงาน ๔ เดือนหลังของปีงบประมาณ ๒๕๕๖ และเตรียมความพร้อมการพัฒนากลไกเพื่อปรับประสิทธิภาพในการบริหารปีงบประมาณ ๒๕๕๗

จึงขอให้สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดได้ดำเนินการตามแนวทางดังต่อไปนี้

๑. ให้หน่วยบริการทุกแห่งได้มีการเฝ้าระวังและประเมินสถานการณ์ทางการเงินของตนเอง โดยใช้ประโยชน์จากการแผนการควบคุมภายใน (๓ แผน) และควบคุมการใช้จ่ายอย่างใกล้ชิด
๒. ให้หน่วยบริการเร่งรัดการเบิกชดเชยค่าบริการทางการแพทย์และติดตามเงินค้างจ่ายจากกองทุนประกันสุขภาพต่างๆ เพื่อเป็นการเสริมสภาพคล่องทางการเงิน
๓. พัฒนากลไกให้มีการนำรายได้ที่เพิ่มขึ้นหรือค่าใช้จ่ายที่สามารถควบคุมได้จากการปรับประสิทธิภาพมาจัดสัดส่วนเป็นงบดำเนินงาน งบลงทุน และจ่ายเป็นค่าตอบแทน
๔. ให้ CFO จังหวัดร่วมมือกับ CFO เขต ในการประเมินวิเคราะห์ปัญหาและให้คำปรึกษาโรงพยาบาลที่วิกฤติ และปรับเกลี่ยเงินที่ค้างอยู่ในบัญชีต่างๆ เพื่อช่วยเหลือตามหลักประสิทธิภาพ
๕. ให้ Auditor จังหวัดติดตามและกำชับให้หน่วยบริการทุกแห่ง ส่งรายงานทางการเงินประจำเดือนให้กลุ่มประกันสุขภาพทางเว็บไซต์ <http://hfo.cfo.in.th> ภายในวันที่ ๒๐ ของเดือนถัดไป ทั้งนี้ ส่วนกลางจะนำข้อมูลนี้มาใช้ประเมินสถานการณ์และติดตามปัญหาอย่างต่อเนื่อง

จึงเรียนมาเพื่อโปรดดำเนินการต่อไปด้วย จะเป็นพระคุณ

ขอแสดงความนับถือ

(นายโสภณ เมฆธน)

รองปลัดกระทรวงสาธารณสุข ปฏิบัติราชการแทน  
ปลัดกระทรวงสาธารณสุข

กลุ่มประกันสุขภาพ

โทร.๐๒-๕๙๐-๑๗๙๗

โทรสาร. ๐๒-๕๙๐-๑๕๖๘

## นโยบายการเงินการคลังรองรับช่วง 4 เดือนหลังของปีงบประมาณ 2556

1. เร่งรัดการเฝ้าระวัง ประเมินสถานการณ์การเงินการคลังในโรงพยาบาลทุกโรงพยาบาลอย่างต่อเนื่อง :
    - 1.1 ให้มีการรายงานผลความสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายรายเดือน
    - 1.2 ให้ส่งรายงานการเงินประจำเดือนให้ทันเวลา
    - 1.3 ส่วนกลางจะทำรายงานผลการส่งให้ผู้ตรวจราชการและผู้บริหารกระทรวงฯ ทุกเดือน
  2. วิเคราะห์ปัญหาการเงินในประเด็นเพื่อให้มีรายได้เพียงพอและการบริหารการใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพ :
    - 2.1 การใช้เครื่องมือประเมินค่าใช้จ่ายตามขนาดโรงพยาบาลและแผนควบคุมค่าใช้จ่าย
    - 2.2 วิเคราะห์ปัญหาส่วนรายได้และรายจ่ายรายการสำคัญที่ควบคุมไม่ได้ผล โดยมีข้อมูลรายโรงและรายเขต
  3. ประสานร่วมมือกับจังหวัดและเขตเพื่อสนับสนุนการประเมินและวิเคราะห์และแก้ไขให้คำปรึกษาการแก้ปัญหาการเงินในรายโรงพยาบาลที่มีวิกฤตการเงินอย่างใกล้ชิด :
    - 3.1 จัดประชุมกับCFO เขต ร่วมกับสาธารณสุขนิเทศก์ 2 ครั้ง ครั้งที่ 1 เพื่อประเมินสถานการณ์และกำหนดมาตรการแก้ไขร่วมกันในพื้นที่ ครั้งที่ 2. นำผลประเมินมาแก้ปัญหาให้โรงพยาบาล
    - 3.2 จัดงบประมาณค้ำท้อ และงบประมาณค้ำจ่าย ช่วยเหลือตามหลักประสิทธิภาพ
  4. พัฒนากลไกให้มีการนำรายได้ที่โรงพยาบาลมีกำไรและส่วนต่างของค่าใช้จ่ายที่ควบคุมประสิทธิภาพได้มาเป็นผลตอบแทนแก่เจ้าหน้าที่อย่างเหมาะสม :
    - 4.1 สำหรับโรงพยาบาลที่มีรายได้(กำไร)ที่เพิ่มขึ้นหรือควบคุมค่าใช้จ่ายได้ ให้นำส่วนที่ควบคุมได้มาจัดสัดส่วนเป็นเงินสำรองงบดำเนินการ งบลงทุน และ จัดสรรส่วนเป็นค่าตอบแทน
  5. พัฒนาระบบการประเมินงบประมาณเหลือจ่าย ค้ำท้อทั้งงบประมาณและงบค่าบริการจากกองทุน นำมาบริหารจัดการให้หน่วยบริการมีค่าใช้จ่ายที่สมดุลพอเพียงตามหลักงบประมาณเพื่อปรับประสิทธิภาพต่อไปอีก1-3 ปี ด้วย :
    - 5.1 งบค่าตอบแทนบัญชี 8 จำนวน 1000 ล้าน
    - 5.2 งบค้ำท้อในบัญชี สสจ. และงบในส่วนกองทุนUC และกองทุนอื่นๆ
    - 5.3 งบ 500 ล้านเพื่อ P4P และ งบเหลือจ่ายของปีที่ผ่านมา
- โดยร่วมดำเนินการกับ สปสช. อีกทางหนึ่ง