

แนวทางการจัดสรรเงินเพื่อแก้ปัญหา
โรงพยาบาลขาดสภาพคล่อง

ข้อเสนอเพื่อพิจารณา



- ทรัพย์สินและหนี้สินที่มีผลกระทบต่อสภาพคล่องคือ
 - ทรัพย์สินหมุนเวียน และหนี้สินหมุนเวียน
- ทรัพย์สินหมุนเวียน = เงินสด ลูกหนี้ ของคงคลัง
- **Cash Ratio** , Quick Ratio, Current Ratio
- **NOWC (Net Operating Working Capital)**
 - ทรัพย์สินหมุนเวียน – หนี้สินหมุนเวียน
- ประสิทธิภาพการบริหารงาน วัดด้วย **Balanced Score Card**
- ประสิทธิภาพการบริหารการเงิน รายรับ ต้องมากกว่า รายจ่าย คือ **NI +**

1. Relatively High Fixed Cost

- ชดเชยกรณี **Relatively high Fixed Cost**
 - ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรต่อรายรับ **Mean , 43% - 54%**
 - คำนวณส่วนเกิน ตามขนาด รพ. **Hospital Group Ratio(HGR)**
-
- **1.1** ชดเชยเข้าหา **Mean** **2,133.82** ลบ
 - **1.2** ชดเชยเข้าหา **Mean +1SD** **1,464.06** ลบ



Low Cash Ratio (< 0.8)

2.1

- ขดเชยให้
- **Cash Ratio = 0.6**
- **1,841.50** ล้านบาท

2.2

- ขดเชยให้
- **Cash Ratio = 0.8**
- **3,983.30** ล้านบาท



Low Cash Ratio (< 0.8)

3.NI+

- วัดในรอบงวดบัญชี
- **Good Boy**

4.NI-

- **Bad? Boy**

3.1

- ชดเชยให้
- **Cash Ratio= 0.8**
- **1,116.09** ล้านบาท

4.1

- **NOWC เป็น +**
- มีสินทรัพย์อื่นให้นำเอามาใช้
- **Cash Ratio= 0.6**
- **171.29** ล้านบาท

3.2

- %NI+ , NPM
- **Multiplier F.**
- คำนวณเงินให้ ตามเงินที่มี

4.2

- **NOWC เป็น -**
- เป็นกลุ่มระดับ 7
- ชดเชยแบบมีเงื่อนไข
- ให้ **Cash Ratio=0.8**
- **2,179.30** ล้านบาท

5. High Cash Ratio (> 0.8)

NI+

- สภาพการเงินดี
- มีการประกอบการดี

5.1

- ข้อเสนอเอาส่วนกำไร มาทำ P4P

- เที่ยบเคียงกับ **Bonus**
- **Positive Driven**
- ต้องออกระเบียบรองรับ

NI-

- สภาพคล่องดี
- แต่ประกอบการมีผลไม่ดี

5.2

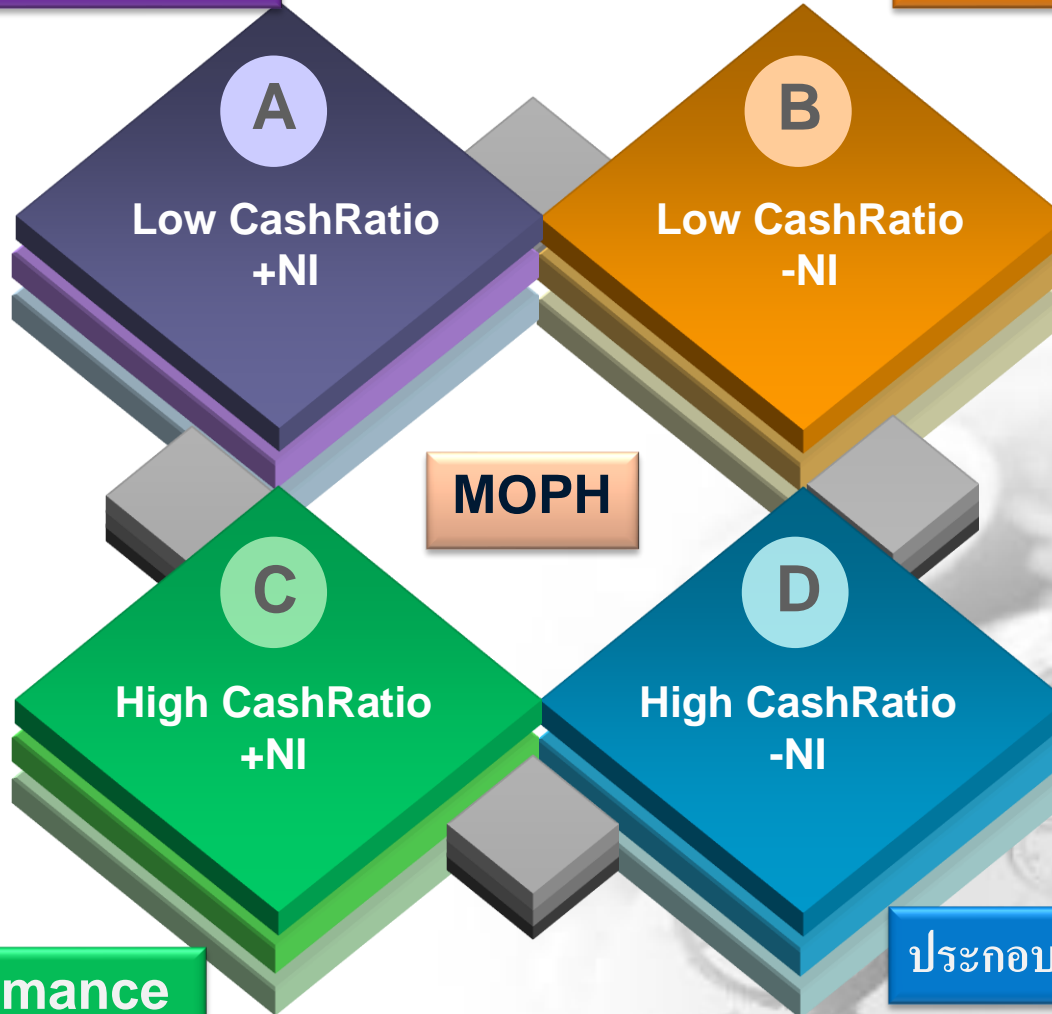
- ต้องสนับสนุนให้เกิดการลดค่าใช้จ่าย
- เที่ยบ 2Q2555, 2Q2556

- นำ% ค่าใช้จ่ายใน 5 หมวดหลัก ที่ลดได้มากำหนด สัดส่วน **Ratio**
- กำหนดวงเงินให้เพื่อ **Positive Motivation**

MOPH Financial Status

สภาพคล่องมีปัญหา แต่เริ่มทำดี

ประกอบการไม่ดี สภาพคล่องแย่



Good Performance

ประกอบการไม่ดี แต่มีทุนเก่าอยู่มาก

หมวด			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	SUM (ลบ)
1	1.1	FixC.: Mean	229	150	62.3	180	170	262	143	115	180	110	170	358	2,133.82
	1.2	M.+SD	155	98.7	39.1	117	109	203	92.1	94.2	131	69.3	95.1	256	1,464.06
2	2.1	CR 0.6	263	256	3.26	129	41.6	17.8	250	310	-	248	155	164	1,841.50
	2.2	CR 0.8	569	466	5.9	258	153	142	520	567	24.1	551	354	367	3,983.30
3	3.1	L.CR NI+	154	60	5.9	74	68	60	145	246	16	149	126	7.4	1,116.09
	3.2	L.CR x %NI+	9.94	6.81	0.07	3.17	5.33	1.67	12.6	15.4	2.17	28.9	13.4	0.46	100%
4	4.1	L.CR NI-neg NOWC+	36.9	12.5	-	44.8	4.6	6.4	38.3	5.7	-	6.3	15.3	-	171.29
	4.2	L.CR NI-neg NOWC-	258	372	-	99.4	31.4	52.1	259	295	-	373	148	289	2,179.30
5	5.1	H.CR, NI+													P4P %NI
	5.2	H.CR, NI - %Sav	4.93	10.7	5.4	5.87	5.17	17.2	4.75	14.4	5.77	2.17	16.9	6.53	100%

Thank You

HIG MOPH